

# JOYFUL HONDA

## 第43期 中間報告書

2017.6.21~2017.12.20





# Top Message

## トップメッセージ

### 株主の皆様へ

株主の皆様には、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社は、当期（第43期）を「変革元年」と位置付け、中長期的な高収益企業への更なる成長発展を図るため、「お客様と共に新しい価値を創造する」を基本テーマとし、3つの方針を掲げております。

1. 選択と集中による成長分野・マーケットの創出
2. 強い経営体質基盤の確立
3. 当社を支える人財の活躍推進と企業風土の確立

これら3つの方針のもと、当社では4つの構造変革（1.事業構造変革 2.マーチャンダイジング構造変革 3.組織構造変革 4.経費構造変革）を実施し、未来に向けた更なる成長のための基盤整備を進めているところです。

当第2四半期連結累計期間におきましては、主に秋から初冬にかけての台風上陸などの天候不順要因で減収となりましたが、前年同四半期で売上総利益率が上昇し、一方で販売費及び一般管理費が減少するなど、4つの構造変革による成果も出始めています。引き続き下期におきましても、当期の業績目標を達成するべく構造変革を進めてまいります。

なお、株主の皆様への利益還元の機会を充実させるため、当期より中間配当を実施する事といたしました（2017年11月公表）。

今後も「顧客の喜び」を追い続け、地域で一番ご利用いただける企業であり続けられるよう、当社の強みである規模を生かし、地域のお客様と社会の変化をとらえ続けた商品開発や、お客様のソリューションにつながる売場での提案、地域コミュニティーの核となるサービスや事業の深化に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役社長 矢口 幸夫

### 🏠 上期の経営実績

当第2四半期連結累計期間は、政府による経済政策や金融政策を背景に緩やかな回復基調が見られましたが、先行きについては不透明な状況が続いております。個人消費も低迷が続いており、経営を取り巻く環境は依然として厳しい状況にあります。

ホームセンター業界におきましても、業種、業態の垣根を越えた激しい販売競争にさらされ、苦戦が続いております。

このような状況のもと、当社グループは、今後の経営

環境として少子高齢化社会における顧客のライフスタイルの変化や、小売業界で進む事業再編の時流を再認識し、当連結会計年度からムリ・ムダ・ムラを排除し生産性やコスト競争力を向上させ、更なる顧客価値創出に向けたリソースを確保するため、「変革元年」を基本テーマに「事業構造」・「マーチャンダイジング構造」・「組織構造」・「経費構造」の4つの分野の構造改革に取り組んでおります。

当第2四半期連結累計期間の主な取組内容と成果としては、

- ①「事業構造変革」では、成長分野であるリフォーム事業について、当社ホームセンター事業のエクステリア部門と連結子会社である株式会社スマイル本田を統合し、2017年6月21日より新たに株式会社ジョイフル本田リフォームとしてリフォーム事業を一体化した事業運営を開始しました。また、出店について、ホームセンター千葉店を当社の中型店プロトタイプとしてリニューアルオープンするための建て替え工事を2017年5月より開始しました。2017年11月にはアンティークと服飾雑貨の専門業態である「THE GLOBE」を、当社としては初めて大型商業施設（イオンモールつくば）内に出店しました。また、地域住民の健康維持やコミュニティーの更なる醸成に寄与し、災害時の緊急避難拠点としても機能拡大を図るべく、当社のスポーツ事業であるジョイフルアスレティッククラブ土浦の建て替えを決定しました。新規出店や改築を進める一方、財務戦略の一環として、茨城県内を始め各所に所有している遊休資産（不動産、社員寮、設備等）について、その整理、処分を進めております。
- ②「マーチャンダイジング構造変革」では、取引先の見直し、品揃えや価格政策、販売構成の見直し等、売場改革を推進しております。
- ③「組織構造変革」では、「エリア価値最大化」を図るため、事業部制を廃止し、エリアを統括する責任者を配置す

る等、本社と店舗が一体となった新しいエリアマネジメントを推進しております。

- ④「経費構造変革」として、グループ共通機能の集中化・標準化の検討を開始しました。

また、当社グループを支える人財の活躍促進と企業風土改革を図るため、2017年8月より社内人材教育大学「ジョイフル本田カレッジ」を開始しており、2018年1月からは第2期が開講されました。

これらの結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は、前年同四半期に比べ24億48百万円減少し、746億95百万円（同比3.2%減）となりました。特に、10月度、11月度の2ヶ月連続での長雨や台風などの天候不順要因が大きく影響しました。売上総利益率は、付加価値商品の販売強化を行った結果、27.0%（同比0.8%増）となりました。販売費及び一般管理費は、組織面や経費面での構造改革の施策が奏功し、183億63百万円（同比3.0%減）となりました。

また、営業利益は前年同四半期に比べ6億29百万円増加し、41億63百万円（同比17.8%増）、経常利益は前年同四半期に比べ2億52百万円増加し、44億56百万円（同比6.0%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同四半期に比べ25百万円増加し、27億88百万円（同比0.9%増）となりました。

## ▲ 連結業績予想

連結業績予想につきましては、2017年8月4日の「平成29年6月期決算短信」で公表いたしました通期の連結業績予想からの変更はありません。

売上高1,538億円（前期比0.7%減）、営業利益79億70百万円（同比7.8%増）、経常利益85億40百万円（同比6.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益55億90百万円（同比8.8%減）と見込んでおります。



## 新施設の開業

●農産物直売所オープン（新田店） ●THE GLOBE つくば店オープン

### ■ 農産物直売所オープン（新田店）

2017年10月にガーデンセンター新田店に4号店となる農産物直売所をオープンさせました。地元農家を中心に約70軒と契約し、安心・安全の採れたて新鮮野菜や農産物を提供しております。また、当社で販売する種苗や農業資材などを契約農家に提案し、コミュニケーションを図りながら共同でオリジナル商品づくりを進めております。



### ■ THE GLOBE つくば店オープン

2017年11月にイオンモールつくば内に、連結子会社である(株)ホンダ産業が“アンティークの魅力を手軽に”をコンセプトとした専門店THE GLOBEをオープンさせました。イギリスを中心にヨーロッパ各地から直接買い付けをしたアンティーク家具や個性的なインテリア雑貨、照明器具などを取り揃え、他にはない専門性のある品揃えで魅力のアップに努めてまいります。



## 利便性向上に向け

●古河店ガーデン館オープン ●ジョイフル本田リフォームの店舗の統合

### ■ 古河店ガーデン館オープン

2017年9月にガーデン売場を、ホームセンター、ペットセンター近くに、「花と緑のガーデン館」として新たにオープンさせました。ホームセンター・ガーデンセンター・ペットセンターを、ひとつにまとめる「エリア制」を全店で導入し、3つの売場を今まで以上に、よりお買廻りしやすいよう努めてまいります。



### ■ ジョイフル本田リフォームの店舗の統合

連結子会社である(株)ジョイフル本田リフォームが2017年6月の事業統合後、お客様の利便性向上に対応すべく、八千代店と市原店において「増改築専門館」と「外構工事専門館」をひとつの店舗に統合しました。今後も、地域に密着したリフォーム・外構工事専門店として、住まいに関する課題解決に努めてまいります。







## 千葉店 今春リニューアルオープン

### ■ 都市型中型店舗のベンチマークとして

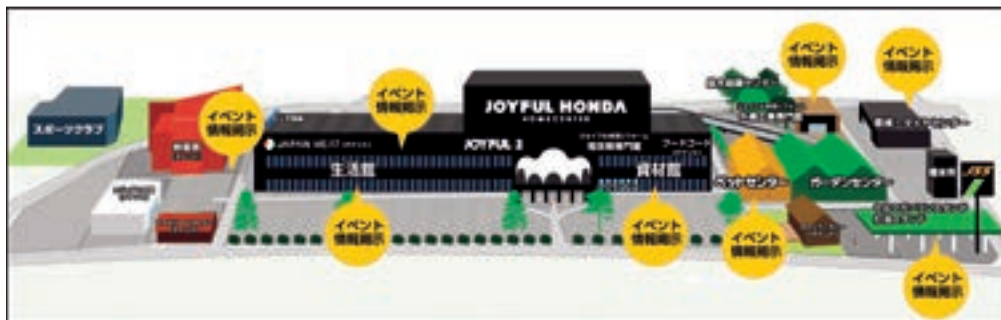
千葉店は1990年の開業から28年が経過し老朽化が進んでおりましたが、時代に合った品揃え、新たな生活提案のできる売場を実現するために、現在、建て替え工事を進めております。リニューアルオープンは、4月下旬を予定しております（現在は、一時休業中）。今回の千葉店の建て替えは、今後当社が都市部で店舗展開を考えている1万㎡クラスの都市型中型店舗のモデル店舗となる予定であります。



## エリアの魅力をまとめて発信

### ■ エリア制の導入

『ジョイフル本田タウン』として、ホームセンター・ガーデンセンター・ペットセンターの3つの売場をひとつにまとめる「エリア制」を全店で導入しました。同一敷地内にある店舗間の垣根をなくし、店舗間の相互送客を強化させ、お客様起点でエリア全体の魅力を高めてまいります。



【エリア全店のイベント告知看板】



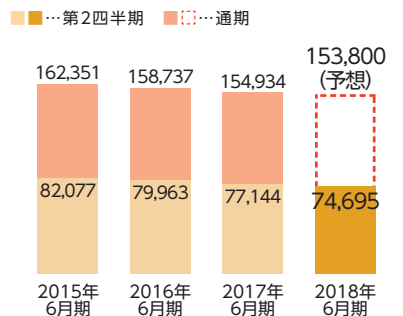


# Financial Statements

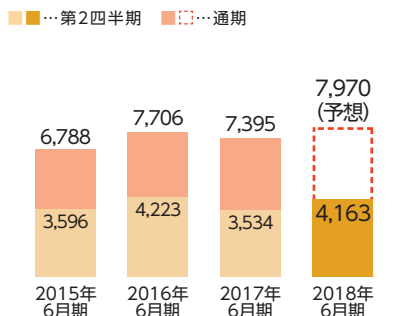
連結決算の状況

## 連結決算ハイライト

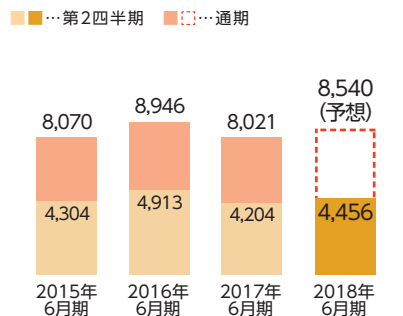
### 売上高



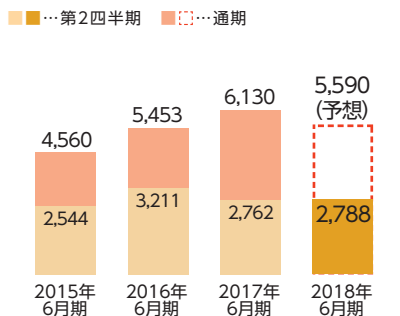
### 営業利益



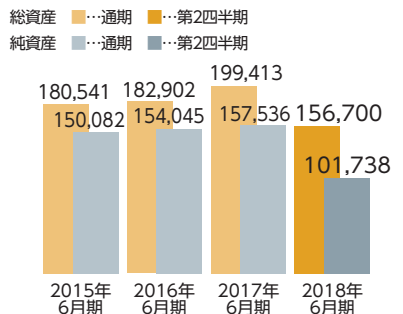
### 経常利益



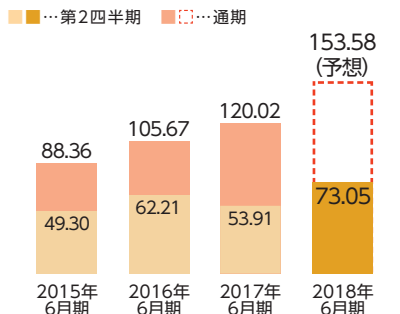
### 親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益



### 総資産/純資産



### 1株当たり当期(四半期)純利益



## 商品部門別売上高

### ホームセンター事業

738億11百万円

( )内は売上高構成比

「住まい」に関する分野	住宅資材・DIY	99億70百万円	(13.3%)
	住宅インテリア	42億99百万円	(5.8%)
	ガーデンライフ	33億62百万円	(4.5%)
	アグリライフ	40億61百万円	(5.4%)
	リフォーム	86億50百万円	(11.6%)
「生活」に関する分野	生活雑貨	269億45百万円	(36.1%)
	ガソリン・灯油	60億29百万円	(8.1%)
	ペット	46億65百万円	(6.2%)
	アート・クラフト、ホームセンター周辺部門	47億31百万円	(6.3%)
	車検・整備、タイヤ	6億80百万円	(0.9%)
その他	4億12百万円	(0.6%)	

### その他の事業

8億84百万円

スポーツクラブの運営	8億84百万円	(1.2%)
------------	---------	--------



# Corporate Data (2017年12月20日現在)

## 会社情報

### 会社概要

商号	株式会社ジョイフル本田
本社	茨城県土浦市富士崎一丁目16番2号
設立	1975年12月15日
資本金	120億円
従業員数	(連結) 5,104名 (うち正社員2,362名)

### 取締役及び監査役

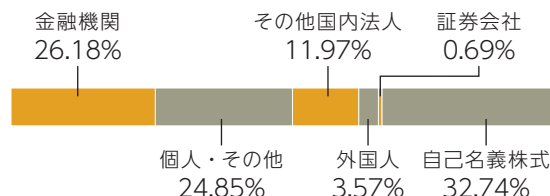
(2018年1月10日現在)

代表取締役社長	矢口 幸夫
専務取締役	中澤 正美
常務取締役	平山 育夫
常務取締役	吉原 悟郎
取締役	稲葉 隆
取締役	鹿野 浩史
取締役	本田 理
取締役	細谷 武俊
取締役(社外取締役)	釘崎 広光
常勤監査役	鶴岡 義宣
常勤監査役(社外監査役)	岡田 周悟
監査役(社外監査役)	秋山 正明
監査役(社外監査役)	小林 保弘
監査役(社外監査役)	広瀬 史乃

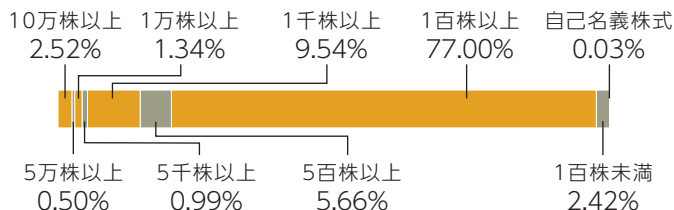
### 株式状況

発行可能株式総数	200,000,000株
発行済株式総数	51,612,880株
株主数	3,217名

### 所有者別株式分布(株式数比率)



### 所有数別株式分布(株主数比率)



## ホームページのご案内

<http://www.joyfulhonda.com/>

当サイトでは、企業情報、店舗情報や事業内容・サービス、IR情報といった基本情報はもちろん、幅広いコンテンツをご用意しています。



## 「中間配当」の実施

### 「中間配当」の実施

- ・2017年11月2日に公表のとおり、当社は、これまで年1回の期末配当のみを実施していましたが、株主の皆様への利益還元を充実させるため、2018年6月期より中間配当を実施することといたしました。

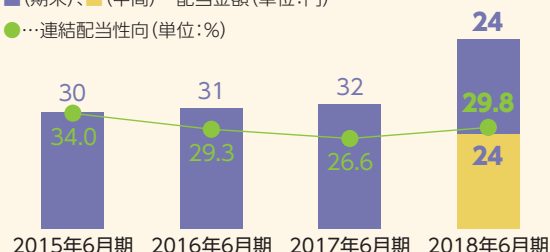
中間配当の基準日は、毎年12月20日であります。

※第43期配当予想 合計48円  
(中間配当 24円、期末配当 24円)

### 分割調整後の株式数ベース

■(期末)、■(中間)…配当金額(単位:円)

●…連結配当性向(単位:%)



## 株主メモ

事業年度	毎年6月21日から翌年6月20日まで
基準日	定時株主総会 毎年6月20日 期末配当 毎年6月20日 中間配当 毎年12月20日
定時株主総会	毎年9月開催
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人 (特定口座の口座管理機関)	東京都中央区八重洲1-2-1 みずほ信託銀行株式会社
同連絡先・郵送先	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-288-324 (平日9:00~17:00)
公告方法	電子公告により当社ホームページ <a href="http://www.joyfulhonda.com/">http://www.joyfulhonda.com/</a> に掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合には、官報に掲載いたします。
上場金融商品取引所	東京証券取引所 (市場第一部)

## 株式に関するお手続きについて

### ●証券会社でお取引をされている株主様

お手続き・ご照会の内容	お問い合わせ先
単元未満株式の買取請求	口座を開設されている証券会社
届出住所・姓名等の変更	
配当金の受領方法の指定	
郵便物等の発送・返戻	みずほ信託銀行株式会社
支払期日経過後の配当金	証券代行部
株式事務に関する一般的なご質問	☎0120-288-324

### ●特別口座に記録されている株主様

お手続き・ご照会の内容	お問い合わせ先
単元未満株式の買取請求	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-288-324
届出住所・姓名等の変更	
配当金の受領方法の指定	
証券会社の口座への振替申請	
郵便物等の発送・返戻	
支払期日経過後の配当金	
株式事務に関する一般的なご質問	

## 株主優待制度のご案内

### 株主優待制度の概要

#### 1. 対象となる株主様

毎年6月20日現在の株主名簿に記載された当社株式1単元(100株)以上を保有されている株主様を対象といたします。

#### 2. 株主優待の内容

次のとおり、保有株式数に応じて、当社店舗でご利用いただける当社商品券を贈呈いたします。また、当社通販サイト「ジョイフル本田オンラインショップ」で販売している商品のご購入時にもご利用いただけます。

保有株式数	優待内容
100株以上 200株未満	2,000円分の商品券 (500円券×4枚)
200株以上 1,000株未満	4,000円分の商品券 (500円券×8枚)
1,000株以上 2,000株未満	8,000円分の商品券 (500円券×16枚)
2,000株以上	16,000円分の商品券 (500円券×32枚)

#### 3. 贈呈時期

毎年9月下旬の発送を予定しています。

 **JOYFUL HONDA**  
茨城県土浦市富士崎一丁目16番2号  
<http://www.joyfulhonda.com/>

 ミックス  
責任ある木質資源を  
使用した紙  
FSC® C022915